



Histoire d'impact

**Comblent le déficit financier en Éthiopie :
Connecter les partenaires locaux aux donateurs
internationaux**

Pays : Éthiopie

Programme : Programme de coopération volontaire 2020-2028

Partenaire : Emmanuel Development Association (EDA)

Date d'entrée en vigueur : 28 septembre 2023

Thèmes clés : Développement durable, développement économique communautaire, éducation, égalité entre les genres, gestion des soins de santé, renforcement du pouvoir économique des femmes

Contexte

Ces dernières années, les femmes, les enfants et les populations vulnérables en Éthiopie ont dû faire face à des défis difficiles concernant leur bien-être et leurs perspectives d'avenir, le plus notable étant le récent conflit au Tigré. L'évolution de la situation a accru leur vulnérabilité, les obligeant à se déplacer, limitant leur accès aux services et ressources de base et compromettant leurs droits et opportunités. Cependant, dans ces circonstances difficiles, les organisations de développement local, telles que **Emmanuel Development Association (EDA)**, ont continué à soutenir sans relâche les personnes dans le besoin grâce à des efforts ciblés dans les domaines de la santé, de l'éducation, du soutien aux moyens de subsistance et du renforcement du pouvoir économique des communautés. Elles ont joué un rôle déterminant dans l'atténuation des effets négatifs de la situation géopolitique actuelle et ont ouvert la voie à un avenir plus sûr et plus prospère pour tous les éthiopiens.



Emmanuel Development Association, l'un des partenaires de Catalyste+ en Éthiopie, est un symbole d'espoir et de soutien pour les femmes, les enfants et les groupes vulnérables du pays. Grâce à son dévouement inébranlable, l'organisation s'est forgée un héritage de vingt-cinq ans de renforcement du pouvoir économique des femmes, d'éducation et de développement durable, ayant un impact significatif sur la vie de 200 millions de personnes dans le besoin au sein de ses communautés cibles. La résilience de l'EDA brille de mille feux face aux défis historiques auxquels la nation est confrontée. Son engagement à aider les personnes marginalisées, même en

période d'incertitude, souligne sa profonde détermination à élever et à transformer les communautés, à favoriser l'autonomie de ceux qu'elle a soutenus et à contribuer à la stabilité générale de l'Éthiopie.

Au fil des ans, Catalyste+ a établi une relation fructueuse avec l'EDA pour soutenir sa mission de renforcement des communautés vulnérables en Éthiopie. Dans le cadre de notre programme Accélérer le renforcement du pouvoir des femmes (AWE), financé par Affaires mondiales Canada (AMC), nous avons aidé l'EDA à réorganiser ses stratégies financières et de communication, lui permettant ainsi de continuer à offrir des services importants aux populations les plus vulnérables du pays.

Collaborer avec Catalyste+

En 2020, Margaret Vokes, conseillère de Catalyste+ (CA), a commencé à soutenir l'EDA avec l'une de ses initiatives les plus anciennes, la clinique moyenne. La mission première de la clinique moyenne de l'EDA est de répondre aux besoins médicaux des plus pauvres et des plus vulnérables en Éthiopie. Elle leur a fourni des services essentiels, notamment des soins primaires, des consultations avec des médecins généralistes, des interventions chirurgicales mineures, des vaccinations et des soins anténataux et prénataux. La clinique moyenne a permis aux habitants d'Akaki Kality, dans la banlieue de la capitale du pays, Addis-Abeba, de bénéficier de soins médicaux à un coût très faible et sans avoir à parcourir de longues distances pour se rendre dans un hôpital. La clinique a également joué un rôle déterminant dans la lutte de la région contre des problèmes médicaux de longue date, tels que le VIH/SIDA, la malnutrition et les complications liées à la grossesse.

Une **clinique moyenne** est un établissement de santé qui se situe entre une petite clinique ou un centre de santé et un hôpital plus grand en termes de taille, de capacité et de gamme de services médicaux fournis. Les cliniques moyennes sont conçues pour offrir un niveau modéré de soins médicaux, de diagnostics, de traitements et de services ambulatoires à une communauté locale.

En raison de sa mission qui consiste à servir les personnes extrêmement vulnérables, la clinique moyenne luttait pour rester à flot en 2021 et était confrontée à des contraintes budgétaires et à des problèmes de personnel, notamment le fait que la majorité des employés de la clinique travaillaient à titre bénévole. L'EDA a donc demandé l'aide de Catalyste+ pour réaliser une étude de faisabilité de la clinique afin d'évaluer la viabilité de ses opérations et de développer un plan d'affaires, comprenant des activités génératrices de revenus qui leur permettraient de soutenir financièrement leurs programmes tout en leur servant de feuille de route pour la poursuite de leurs opérations.

Une **étude de faisabilité** est une exploration préliminaire d'une proposition de projet afin d'en déterminer les mérites et la viabilité. Une étude de faisabilité vise à fournir une évaluation indépendante qui examine tous les aspects d'un projet proposé, y compris les considérations techniques, économiques, financières, juridiques et environnementales.

L'étude de faisabilité comprenait une analyse des installations, des équipements et des services de la clinique, une analyse des revenus et des dépenses de la clinique, des considérations sur l'environnement du marché dans lequel la clinique se trouvait, une analyse des forces, des faiblesses, des opportunités et des menaces (FFOM), ainsi que des objectifs stratégiques à long terme. Cette analyse a permis à l'EDA et à Catalyste+ d'avoir une vision plus globale des activités quotidiennes de la clinique et de déterminer les domaines clés sur lesquels se concentrer.

À la suite de l'étude, la conseillère Margaret a également collaboré avec eux pour créer un plan d'affaires qui comprenait plusieurs dispositions visant à trouver des opportunités de croissance pour la clinique moyenne tout en évitant les situations qui peuvent conduire à des pertes de capital, telles que les bris d'équipement ou le manque de paiement de la part des patients les plus aisés. Ces dispositions comprenaient un système de coût des services à deux niveaux, qui exige que les patients ayant une plus grande sécurité financière paient davantage pour les services, ainsi que

des initiatives de réduction des coûts comme l'entretien préventif de l'équipement et une meilleure organisation des installations. Ces changements opérationnels ont donné des résultats positifs, puisque la clinique moyenne a enregistré une augmentation de 20 % de sa clientèle. Le fait de disposer d'un plan d'affaires spécifique contenant les principales informations financières et opérationnelles sur papier a également permis à la clinique d'améliorer leurs recherches de donateurs. Bien que la clinique soit encore confrontée à de nombreux défis pour assurer une source de financement constante, le soutien apporté par Catalyste+ a rendu ses activités quotidiennes plus efficaces et plus durables.

Tout au long des années 2021 et 2022, Margaret a continué à soutenir l'EDA dans le renforcement de ses stratégies de collecte de fonds et de communication externe, en particulier dans l'identification, la prise de contact et l'obtention de donateurs. Elle a concentré une grande partie de ses efforts sur l'aide apportée à l'EDA pour renforcer la portée de l'organisation auprès des donateurs internationaux et surmonter les obstacles culturels et linguistiques qui prévalent dans le processus de demande de financement externe, tels que les différences subtiles entre les styles et les tons d'écriture de l'Afrique de l'Est et de l'Occident. Alors que l'EDA a développé et rédigé la majorité de ses demandes de financement au cours de cette période, Margaret a fourni des conseils et des suggestions pour rendre les documents plus accessibles aux donateurs internationaux et les aligner sur leurs objectifs stratégiques et leurs domaines d'intérêt.



Elle a également identifié Health Partners International of Canada (HPIC) comme un donateur potentiel et a présenté l'organisation à l'EDA. Grâce à ces efforts, l'EDA a pu obtenir un financement de 30 000 dollars canadiens de la part de HPIC pour un projet visant à réduire les pratiques traditionnelles néfastes, telles que les mutilations génitales féminines. Ce financement a permis à l'EDA de remettre en question l'acceptation des pratiques traditionnelles néfastes dans les communautés locales par divers moyens, notamment des ateliers d'éducation et de sensibilisation, des actions de plaidoyer auprès des gouvernements locaux et un

soutien aux victimes de ces pratiques par le biais d'une représentation juridique, de services médicaux, de conseils et des abris.

La collaboration avec Margaret a également permis à l'EDA d'obtenir un financement de 1,3 million de birrs éthiopiens (plus de 30 000 CAD) de la part d'Ethiopiaid UK, ce qui a permis à l'EDA de mettre en œuvre son projet *Seed for Sustainable Change*. L'objectif principal du projet était d'améliorer les moyens de subsistance de 100 femmes socialement ou économiquement vulnérables en les initiant aux activités avicoles afin de générer un revenu durable pour elles-mêmes et leurs familles. Le projet visait également à fournir aux bénéficiaires ciblés le financement, les compétences et la formation nécessaires pour aller au-delà de l'exploitation familiale et pour encourager les femmes à développer, à faire croître et à étendre leurs entreprises locales.

Dans le cadre de ce projet, l'EDA a acheté et distribué 1 000 poulets aux bénéficiaires, leur a offert des poulaillers pour abriter leurs poules et leur a fourni un total de 210 kg d'aliments pour les poules au cours des trois premiers mois du projet. En plus des animaux et des fournitures, l'EDA a également organisé des sessions de formation pour les participants sur les pratiques commerciales agricoles et les stratégies de croissance des entreprises, et leur a fourni un soutien continu. L'EDA a également établi des partenariats

permanents avec le Bureau de l'agriculture urbaine d'Addis-Abeba ainsi qu'avec des associations de crédit locales pour un soutien technique supplémentaire et l'octroi de prêts. Ces partenariats ont été établis par l'EDA afin de garantir la durabilité du projet et de s'assurer que les participants bénéficient d'un soutien adéquat tout au long de la mise en œuvre du programme.

Impact sur le renforcement du pouvoir économique des femmes

Le projet *Seed for Sustainable Change* a été un grand succès pour l'EDA et a eu un impact significatif sur la vie des participants en termes de sécurité alimentaire, de développement économique et de renforcement du pouvoir économique des femmes. Les participants au projet ont fait état d'une augmentation de 50 % de leur revenu mensuel, d'une amélioration de leurs compétences utiles dans la vie courante et de leur hygiène personnelle, ainsi que de la possibilité pour leurs enfants de se concentrer sur leur éducation plutôt que de contribuer financièrement à leur foyer.



Les participantes reçoivent leurs poulets, leur nourriture pour poules et leurs poulaillers dans le cadre du projet Seed for Sustainable Change

Les témoignages de deux participantes au projet, Mme Nigate Degefa et Mme Abaynesh Demissew, illustrent les changements positifs vécus par les femmes et leurs familles.

En tant que seul soutien financier de sa famille, Mme Degefa était confrontée à de multiples difficultés économiques, notamment le manque de stabilité de son emploi et le handicap de son mari, qui l'empêchait de contribuer financièrement à leur ménage. Ces difficultés l'obligeaient également à chercher constamment des emplois informels afin de joindre les deux bouts, tels que nettoyer les maisons ou laver les vêtements des voisins, ce qui contribuait à aggraver sa situation déjà stressante. Néanmoins, après avoir participé au projet et reçu les poulets, l'équipement et la formation, elle a pu récolter et vendre plus de 140 œufs par semaine, ce qui lui a permis de gagner environ 1 400 birrs éthiopiens (35 CAD). Le revenu supplémentaire qu'elle a pu générer en plus de ses autres emplois lui a apporté à elle et à sa famille une stabilité financière, tout en lui donnant l'espoir et la confiance nécessaires pour développer son entreprise au fil du temps. À propos de l'opportunité que le projet lui a offerte, Mme Degefa a déclaré ce qui suit :

“ J'ai commencé cette activité avicole récemment et elle a fait grandir mon espoir et a renouvelé mon esprit. J'espère qu'elle continuera à donner de bons résultats à l'avenir. Ce que je veux conseiller aux femmes comme moi, c'est que si nous utilisons correctement les opportunités qui s'offrent à nous, le changement est possible. ”

- Nigate Degefa,
Femme entrepreneure



Mme Nigate Degefa travaillant sur son entreprise

Mme Demissew a également fait écho à ces sentiments dans son propre témoignage. Disposant d'un espace de vie adapté à l'élevage d'un plus grand nombre de poules, elle a reçu 20 poules au début du projet. Au cours des six premiers mois, Mme Demissew a pu développer ses activités et a fini par posséder plus de 100 poules à elle seule. Durant ce temps, son entreprise avicole lui a rapporté à elle et à sa famille, 41 000 birrs éthiopiens (1 000 CAD), tout en leur permettant de combler la plupart de leurs besoins nutritionnels. Mme Degefa et Mme Demissew représentent les histoires de femmes que ce projet a formées et elles servent d'exemples puissants du changement réel que l'EDA a été en mesure de réaliser pour les personnes qu'elle soutient avec l'aide de Catalyste+.



Mme Abaynesh Demissew avec ses poulets

Que ce soit par le biais de notre travail avec la clinique moyenne ou d'autres initiatives, la principale contribution de Catalyste+ a été de servir de pont entre l'EDA et des organisations externes, en veillant à ce que l'association réalise des projets à fort impact qu'elle n'aurait peut-être pas eu les ressources nécessaires pour mettre en œuvre. Catalyste+ a contribué à réunir des experts autour de la table avec l'EDA et a collaboré avec eux pour développer une stratégie de communication plus efficace qui a aidé l'organisation à accroître sa visibilité et sa crédibilité dans le domaine de la philanthropie. Les compétences et les connaissances acquises par l'EDA dans le cadre de ses affectations avec Catalyste+ continuent à lui ouvrir des portes et à l'aider à remplir sa mission. Dans les mois à venir, l'EDA devrait continuer à renforcer ses stratégies de collecte de fonds et ses capacités organisationnelles avec Catalyste+ et espère reproduire son projet *Seed for Sustainable Change* avec 200 autres femmes bénéficiaires dans d'autres woredas ou districts.



Remerciements

Catalyste+ tient à remercier Claudia Aparicio et Antoine Fougère-Ramsamooj pour avoir dirigé la création de cette histoire d'impact, ainsi que Yonas Ashagari, Dr. Tessema Bekele, Elodie Desrochers, Zaid Kinfe, Benchley Moise, Lidiya Solomon et Margaret Vokes, dont les précieuses contributions ont permis la réalisation de cette publication.

info@catalysteplus.org | 1-800-268-9052 | Charitable # 118830850RR0001 | [@catalysteplus](https://www.instagram.com/catalysteplus)

Canada

Catalyste+ remercie chaleureusement les contributions financières d'Affaires mondiales Canada et de Services au Autochtones Canada.